

ENTREVISTA CON DAVID VALLS BARGALLÓ, SOCIO DIRECTOR DE BUFET SANTAFÉ I ASSOCIATS

“El control en la gestión ha de nacer con la empresa”

“Una visión externa de la empresa permite evaluar estratégicamente un negocio; a veces el empresario se ahoga en el día a día y ve el árbol pero no el bosque”, así se expresa el propietario del Bufete Santafé, David Valls Bargalló, despacho compuesto por especialistas en las disciplinas necesarias (fiscal, laboral, financiera-contable y mercantil) para orientar a las pymes en esta difícil andadura económica. Siendo además experto en control de gestión, ayuda a las empresas de forma honesta en todas sus áreas funcionales.



-¿De qué manera ayudan a las pymes?

Lo primero es tener clara la situación de la empresa, ver cuál es su activo personal, que es lo más importante; su política de ventas, para ver en qué

se puede mejorar; la política de gastos, para eliminar los innecesarios; la política de producto, su rentabilidad...Entonces analizamos qué plan se debe desarrollar. Revisamos el control financiero, funda-

mental en las épocas de crisis por la dificultad de obtener liquidez. Así, logramos que la empresa tenga viabilidad económica. Somos un grupo multidisciplinar, por lo que la visión es integral.

-¿Por qué es preciso un plan previo de viabilidad?

Porque sin un plan de viabilidad un buen negocio se convierte en una mala empresa que pierde un buen negocio.

-¿Cuándo se determina una necesidad de control en la gestión?

En el mismo momento en que se crea la empresa. Pero si son empresas “ya vivas”, cuando percibimos que la gerencia dedica más tiempo a solucionar “cosas urgentes” que a gestionar los temas importantes. Con un símil médico, diríamos que el control de gestión sirve para “prevenir y curar enfermedades”, sin él sólo se atacan los “síntomas”.

-Ustedes se dedican al reflotamiento de la empresa...¿siempre?

Nosotros aconsejamos al empresario que cierre si no hay más remedio, a lo cual le ayudaremos. Si por el contrario,

vemos que la empresa tiene los rescoldos suficientes para volver a hacer un buen fuego, nos implicamos en ayudarla a conseguirlo. Nuestros años de experiencia en muchos sectores y nuestras herramientas tecnológicas nos permiten tomar la mejor decisión a seguir.

-¿Cómo lo hacen?

A veces se trata de volver a montar la empresa, pensando en qué querían y adónde han ido a parar; analizando el porqué de su situación. Luego hay un proceso de seguimiento, estudiando junto a la empresa las mejoras de los procesos productivos o bien su transformación. La ayudamos a desarrollar estrategias, a redefinir su plan, a buscar sinergias, a establecer una filosofía empresarial, una forma de ser y de hacer basada en la innovación y la calidad.

-¿Cuándo es indispensable un concurso de acreedores?

El problema del concurso es que requiere recursos financieros y personales muy importantes para soportar la judicialización de la empresa, que alarga los tiempos de decisión y supone el menoscabo de la confianza de los mercados. Sin control de gestión, el momento adecuado pasa desapercibido y entonces el concurso se convierte en el inicio del cierre. ●